

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



كفاآت
KAF AAT



0537527747



0163816101



@KafaatBYC



KafaatBYC@gmail.com



برنامج

قيادة



2022

لبناء الكفاءات القيادية في القطاع الغير ربحي

التعريف بالجمعية <

جمعية كفاءات الأهلية جمية خيرية تتبع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية بترخيص رقم (468) تعنى بتأهيل وتمكين الكفاءات الشبابية بمنطقة القصيم. وتستهدف الفئة العمرية من 18-38 سنة ذكوراً وإناثاً

فكرة البرنامج <

تأهيل وتمكين الكفاءات القيادية الشبابية في القطاع الغير ربحي في منطقة القصيم حضورياً ذكوراً وإناثاً من عمر 22-38 سنة من خلال سلسلة متنوعة من المفاهيم القيادية والتطبيقات العملية على مدى 8 أسابيع على 3 مشاريع مختلفة بالإضافة لبرنامج الاستشارات الفردية والجماعية ومجموعات التركيز التي يحتاجها قادة المبادرات لتصل المدة إلى 12 أسبوعاً من خلال نخبة من الخبراء والمدربين المختصين في المجال القيادي



مبررات إقامة البرنامج: <

حاجة الجمعيات الغير ربحية للمبادرات الدائمة لصنع وتمكين وتدريب القيادات العاملة لديهم
لقيادة البرامج والمبادرات

المساهمة والمساعدة في تحقيق الرؤية السعودية 2030 من خلال إعداد قادة المبادرات للجمعيات
الغير ربحية

حاجة المجتمع للكفاءات القيادية المتميزة في مختلف المجالات

الهدف العام لإقامة البرنامج: <

تمكين الكفاءات الشبابية لقيادة المبادرات التنموية والمجتمعية من خلال تطبيقات وممارسات عملية
ذات أثر ملموس

الأهداف التفصيلية لإقامة البرنامج: <

- تطوير وعي المشارك بالمفاهيم الإدارية والقيادية الستة
- إعداد وتمكين 40 قائد جاهز لقيادة مبادرات القطاع الغير ربحي
- تطوير 6 مفاهيم في القيادة العملية والاستراتيجية الصحيحة لكل مفهوم
- تحسين وتطوير فاعلية القيادة الشخصية والميدانية للمشاركين أثناء قيادة المبادرات
- تأهيل المشاركين المتميزين للحصول على وظائف في قطاعات مختلفة
- المساهمة في بناء سيرة ذاتية للمشاركين لبناء سجل إنجاز شخصي متميز
- العمل على صنع نموذج قيادي للمشارك في أساسيات القيادة الرئيسية

الأنشطة الرئيسية للبرنامج: <

ورشة عمل تدريبية في القيادة التنفيذية والإدارية	ورشة عمل تدريبية في أساسيات علم القيادة
ورشة عمل تدريبية في القيادة الشخصية	ورشة عمل تدريبية في القيادة الملهمة
تطبيقات عملية مستمرة	برنامج استشارات مستمر

الإشراف على مشاريع قيادية نوعية داخل القطاع الغير ربحي

المشاريع المطلوب تنفيذها وقت إقامة البرنامج: <

مدة التنفيذ	آلية التنفيذ	المشروع	
أسبوع واحد	مهمة فردية يقرأ فيها القائد إحدى الكتب المقترحة ويقوم بتلخيص كامل الكتاب	مشروع قيادة الذات قراءة وعمل ملخص لواحد من الكتب التالية	1
		مستويات القيادة الخمسة لـ جون سي ماكسويل	
أسبوعين	مهمة فردية يقوم فيها القائد بإعداد خطة لتطوير القسم الذي يعمل فيه ويقود فريق العمل لتحقيق تلك الأهداف	مشروع القيادة التنفيذية إعداد خطة تطوير وتحسين لبيئة العمل للقسم الذي يعمل فيه ومتابعة تطبيق تلك الخطة بنفسه	2
ثلاث أسابيع	مهمة جماعية يسعى فيها القائد بقيادة فريق تطوعي ويقوم بإلهامه لتحقيق جميع الأهداف والسعي لتحقيق الرؤية والرسالة الخاصة بالفريق	مشروع القيادة الإلهامية تقديم مبادرة تطوعية في العمل أو المجتمع وتنفيذها بقيادة فريق العمل وإلهامه تطوعياً	3

تفاصيل البرنامج: <

12 أسبوع	مدة البرنامج
المراكز واللجان والجمعيات الغير ربحية بالإضافة لمرشحين من جمعية كفاءات	الجهات المستهدفة
22-35 سنة (ذكور وإناث)	الفئة المستهدفة
40 قائد	عدد المستهدفين
دورات تدريبية وتأهيلية واستشارات بالإضافة لتطبيقات عملية وتمكين للقادة	نهج تقديم المشروع
دورات تدريبية - جلسات استشارية جماعية وفردية	نوعية اللقاءات
20% نظري - 80% عملي وتطبيقي	آلية التعلم أثناء البرنامج
قاعة الملك عبدالعزيز في مركز التنمية الاجتماعية ببريدة	مكان التنفيذ
40 يوم	عدد الأيام
160 ساعة	عدد الساعات
6 منظمين	عدد المنظمين للمشروع
3 شركاء	عدد الشركاء

أسلوب البرنامج: <

وسائل تقييم
وتحليل وأداء
وقياس

برامج
تدريبية

استشارات مستمرة
طوال فترة البرنامج

جلسات حوارية مع
متخصصين في علم
القيادة

جلسات استشارية
خاصة ومفتوحة
للقيادة

تفاصيل أسابيع البرنامج: <

4	3	2	1	الأسبوع
المشروع التطبيقي الأول (القيادة الذاتية) (مهمة فردية) + مناقشة فكرة المشروع الثالث لكل مجموعة	البرنامج التدريبي الحضوري لمدة ثلاث أيام - 15 ساعة	عقد ورشة عمل مع المشاركين للتعريف بالبرنامج وعقد ميثاق الشرف على الالتزام والاستمرار بالبرنامج	عقد ورشة عمل مع الجمعيات واللجان والمراكز المعنية للتعريف بالبرنامج	البرنامج
8	7	6	5	الأسبوع
المشروع التطبيقي الثالث (القيادة الإلهامية) (مهمة جماعية)	المشروع التطبيقي الثاني (مهمة فردية) + جلسة استشارية مع مختصين	المشروع التطبيقي الثاني (القيادة التنفيذية) (مهمة فردية)	جلسات التركيز الفردية	البرنامج
12	11	10	9	الأسبوع
ختام البرنامج	تقارير الأداء والتقييم النهائي للقيادة	جلسة استشارية مع مختصين	المشروع التطبيقي الثالث (القيادة الإلهامية) (مهمة جماعية)	البرنامج



آلية تنفيذ المشروع



1 الإعلان

2 الاجتماع الإعدادي مع الجهات
المستهدفة والتسجيل بالبرنامج

3 التسجيل وفرز المشاركين

4 اختبارات الأداء

5 الافتتاح والترحيب بالمشاركين

6 البرنامج التدريبي

7 التطبيقات العملية للقادة على
المشاريع المطلوبة - مهمة فردية

8 جلسات استشارية بالإضافة
لمجموعات التركيز

9 التطبيقات العملية للمشاركين على
المشاريع المطلوبة - مهمة جماعية

10 جلسات استشارية

11 ختام البرنامج

تفاصيل البرنامج العامة: <



مخرجات البرنامج:

1

تصميم وتنفيذ مالا يقل عن 25 مبادرة من المبادرات التنموية والمجتمعية للجمعيات الغير ربحية

2

تمكين 25 قائد من قيادة المشاريع التابعة للجهات والمراكز المجتمعية

3

تطبيق مالا يقل عن 15 مبادرة مع جمعيات التنمية من إعداد وإقامة المبادرات

4

نمذجة ثلاث مبادرات متميزة من قبل المشاركين لتطبيقها على مستوى المنطقة

الأثر المتوقع:

صنع مجتمع مهني شبابي مبادر مع مجتمعه ذو كفاءة قيادية فعالة.

حصيلة القائد في نهاية البرنامج:

1

شهادة تدريبية معتمدة من وزارة التعليم في علم القيادة

2

شهادة تدريبية دولية معتمدة في علم القيادة

3

الانضمام لبرنامج القيادات الممكنة في القطاع الغير ربحي

4

اتقان العلوم الأساسية والتطبيقات العملية للقيادة الفعالة

حصيلة الجمعية المشاركة في نهاية البرنامج:

- تمكين المركز أو اللجنة من تطوير الأداء الوظيفي لمنسوبيه والاستفادة من ذلك داخل مقراتهم
- تمكين المركز من المشاركة في المجتمعات المهنية وتبادل الخبرات وسد الاحتياج الوظيفي

شركاء النجاح



منصور
Mansour



قرطاسية
stationery



مختبر الأول الطبي
FIRST MEDICAL LAB.



مسارات رائدة
مركز مسارات رائدة للتدريب والتطوير



تصميم: @NoraPixl





كفاآت
KAFFAAT

جمعية كفاءات الأهلية لبناء قدرات الشباب

مرخصة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الإجتماعية برقم 864



0537527747



0163816101



@KafaatBYC



KafaatBYC@gmail.com